



روسای محترم دانشگاه ها/دانشکده های علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سراسر کشور

با سلام و احترام؛

پیرو تاکیدات قبلی در خصوص ضرورت تهیه برنامه های منطقی سازی هزینه ها با رویکرد اقتصاد مقاومتی، و با عنایت به شرایط پرچالش و کم سابقه ی تحریم، محدودیت های مالی و لزوم حفظ و ارتقای کیفیت خدمات سلامت، اینک گام دوم را در مسیر «مدیریت هوشمندانه منابع و مصارف» با نگاه ویژه به بیمارستان ها برمی داریم.

بی گمان، تحقق تحول پایدار در بهره وری بیمارستان ها، با تکیه صرف بر دستورالعمل های متمرکز امکان پذیر نیست. غنی ترین سرمایه های دانشی و عملیاتی، در میدان عمل و در اندیشه و تجربه ی مدیران، پزشکان، پرستاران و کارشناسان بیمارستان های شما نهفته است. بر این اساس، مقرر گردیده است در برنامه ای مشترک، با ایجاد شبکه ی هم اندیشی ملی مدیریت منطقی منابع و مصارف، از ظرفیت جمعی کلیه دانشگاه ها و بیمارستان های تابعه برای نقد، تکمیل و بومی سازی راهکارهای علمی و اجرایی بهره مند شویم.

بدین وسیله، و به عنوان الگویی برای آغاز این هم اندیشی محلی-ملی، نسخه الکترونیک "کتاب برنامه جامع راهکارهای مدیریت منطقی منابع و مصارف بیمارستانی" که حاوی پنجاه عنوان راهکار پیشنهادی ساختاریافته خبرگان منتخب این حیطه، در قالب ۷ محور اصلی (از مدیریت درآمد و هزینه تا توسعه خدمات و درآمدزایی) و نیز ۱۰ راهکار تفصیلی نمونه بر اساس ساختار استاندارد دهگانه (شامل سناریوی میدانی، شاخص های کلیدی عملکرد، نقشه راه ۱۲ ماهه، تحلیل شکست، مدیریت تغییر و مستندات قانونی) است، ارسال می گردد.

در این راستا ضرورت دارد دستور فرمایید:

۱. فایل الکترونیک کتاب مذکور در اختیار تمامی بیمارستان های تابعه (به ویژه مدیران، روسا، معاونین مالی، درمان و پشتیبانی) قرار گیرد. در هر بیمارستان، جلسات هم اندیشی درون سازمانی با حضور نمایندگان حوزه های مختلف از جمله بالینی، مالی، پرستاری، داروخانه، تاسیسات و فناوری اطلاعات برگزار شود تا راهکارهای پنجاهگانه به صورت نقادانه بررسی و بر اساس شرایط بومی بیمارستان، اولویت بندی و بومی سازی گردد.



۲. بیمارستان‌ها و کارشناسان دانشگاه، هرگونه راهکار جدید، خلاقانه و اجرایی که در تجربه‌ی میدانی آنان به اثبات رسیده، یا تفصیل و تکمیل راهکارهای موجود (بر اساس ساختار استاندارد مندرج در بخش سوم سند)، را مستند نمایند.

۳. دانشگاه‌های پس از جمع‌آوری و پالایش پیشنهادات بیمارستان‌های خود، گزیده‌ای از بهترین و اجرایی‌ترین راهکارهای پیشنهادی (حداقل ۵ و حداکثر ۱۵ راهکار به همراه مستندات تکمیلی) را در قالب فایل الکترونیکی (Word و PDF) تا قبل از پایان مردادماه ۱۴۰۵ به دبیرخانه معاونت توسعه مدیریت و منابع وزارت ارسال نمایند.

نکات مهم:

- راهکارهای ارسالی باید از ساختار ارائه‌شده در سند تبعیت کرده و قابلیت تعمیم به سایر بیمارستان‌های کشور را داشته باشند.
- راهکارهایی که صرفاً جنبه‌ی نظری داشته یا بدون شواهد میدانی ارائه شوند، در فرآیند داوری پذیرفته نخواهند شد.
- از دانشگاه‌ها و بیمارستان‌هایی که راهکارهای برجسته، مستند و اثربخش ارائه دهند، ضمن تقدیر در جشنواره ملی تجارب برتر که متعاقباً اطلاع رسانی خواهد شد، حمایت‌های لازم برای اجرای پایلوت به عمل خواهد آمد.
- بهترین راهکارهای برگزیده، در ویرایش‌های بعدی سند با ذکر نام دانشگاه و بیمارستان ارائه‌دهنده منعکس خواهند شد.

امید است با همفکری، نقد سازنده و مشارکت فعال همه دانشگاهیان عزیز، گامی بلند در جهت عبور از مدیریت سنتی به سمت مدیریت هوشمند، تاب‌آور و مبتنی بر شواهد در نظام سلامت کشور برداشته شود.

طاہر موهبتی
معاون توسعه مدیریت و منابع

دکتر سید سجاد رضوی
معاون درمان

بسمه تعالی



«اقتصاد مقاومتی»

در سایه وحدت ملی و امنیت ملی

رونوشت:

جناب آقای دکتر ظفرقندی وزیر محترم بهداشت، درمان و آموزش پزشکی جهت استحضار
جناب آقای دکتر علیرضا رئیسی
معاون محترم بهداشت
جناب آقای دکتر شاهین آخوندزاده
معاون محترم تحقیقات و فناوری
سرکار خانم دکتر طاهره چنگیز
معاون محترم آموزشی
جناب آقای دکتر سید مرتضی خاتمی
معاون محترم حقوقی و امور مجلس
جناب آقای دکتر مسعود حبیبی
معاون محترم فرهنگی و دانشجویی
جناب آقای عبادی
معاون محترم پرستاری
جناب آقای دکتر پیرصالحی
معاون محترم وزیر و رئیس سازمان غذا و دارو